

### Compte rendu du déjeuner avec Jean-David Malo, Directeur Open Innovation et Open Science à la Commission européenne

*Le 29 mars les membres du Cercle Europe et Technologies du Futur ont eu l'opportunité d'échanger avec Jean-David Malo, Directeur Open Innovation et Open Science à la Commission européenne. Il a à l'occasion de ce déjeuner confidentiel, présenté la nouvelle logique de travail de la Commission en matière de recherche et d'innovation et présenté plus en détails les futures initiatives en matière budgétaire, de capital-risque et d'Open recherche. Les enjeux d'accompagnement de la recherche fondamentale, de soutien à l'innovation de rupture et au cadre dont les start-ups ont besoin pour croître en Europe ont été au cœur des échanges.*

Jean-David Malo a d'abord rappelé aux membres que ses travaux dépendent de la Direction Générale de la Recherche, chargée de la recherche et de l'innovation. Cette DG a la spécialité de ne pas proposer de législation, d'autant que la recherche n'est pas une compétence communautaire propre. La DG Recherche n'entend donc pas réglementer l'espace d'innovation européen. Elle joue simplement un rôle de catalyseur sur des thèmes prioritaires, à travers des outils comme Horizon 2020. Avec l'arrivée en 2015 de Carlos Moedas à la Commission européenne le pan innovation, et notamment innovation de marché a gagné en envergure. C'est une nouvelle dynamique qui sera poursuivie avec la future équipe.

Fin mai ou début juin, la Commission présentera un nouveau cadre financier dédié à la recherche qui prendra le relais du cadre Horizon 2020, après la présentation le 2 mai du Cadre financier pluriannuel. Comme indiqué par Gunther Oettinger, Vice-Président chargé du Budget, le budget européen dédié à la recherche et à l'éducation augmentera, malgré le Brexit qui amputera le budget de 15%. L'enveloppe actuelle de 80 milliards d'€ sera à minima stabilisée, soit augmentée de 50%, soit doublée pour atteindre un volume de 160 Milliards sur 7 ans.

La Commission ne peut pas dévoiler quelles thématiques particulières seront soutenues dans ce programme cadre, des arbitrages sont encore en cours. Seule certitude, chaque thématique soutiendra un enjeu sociétal et répondra à un certain nombre de critères. Un cluster sera lié à l'industrie numérique et à l'IA. Des thématiques comme la santé et la décarbonation seront également promues. Chacune de ces thématiques sera ensuite déclinée, par exemple dans la rubrique décarbonisation, il y aura un axe transport et dans cet axe une problématique liée aux transports urbains. Cette même logique s'appliquera à l'ensemble des priorités, avec l'ambition de réduire l'effet silo.

Jean-David Malo a ensuite présenté en détails la vision politique du Commissaire Carlos Moedas, chargé de la recherche. Celle-ci s'articule autour de 3 piliers :

<b>Soutenir la recherche en Europe (en particulier la recherche fondamentale)</b>	<b>Faire de la recherche et de l'innovation des instruments de réponse aux défis sociétaux</b>	<b>Soutenir l'innovation (et en particulier l'innovation de rupture)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Subventionner une équipe de recherche sans obligation de création de consortium</li> <li>- Faciliter la mobilité des chercheurs et créer des synergies pour permettre le transfert de connaissances</li> <li>- Permettre l'accès aux infrastructures en effectuant un mapping des compétences et en instaurant un véritable forum d'échanges européens (ESFRI) avec un accent sur l'interopérabilité .</li> </ul>	<p>Cet effort se retrouvera également dans le prochain programme cadre dédié à la recherche avec la mise en place de missions transversales déterminées par une programmation stratégique, ouverte aux financeurs, aux industries...</p> <p>→ <i>Une <u>consultation sera lancée d'ici l'été</u> afin de voir si la proposition de programme stratégique répond aux demandes des acteurs et la manière dont elle pourrait être améliorée. La Commission veut se donner le temps de peaufiner son programme afin que celui-ci gagne en performance.</i></p>	<p>La Commission européenne est consciente que l'Union européenne excelle dans la création d'entreprises et de start-ups, mais qu'elle a un vrai problème pour transformer la connaissance en produits puis en facteur de croissance.</p> <p>Le problème est particulièrement vrai pour les « deep Techs ». L'enjeu de prise de risque est au cœur des réflexions de la Commission</p> <p>Elle propose de soutenir ce type d'innovation par le biais de subventions, et, une fois développées</p>

<p>→ Dans cette optique la Commission a lancé <u>un Cloud européen</u> qui se base sur les principes d'Open Innovation, d'open science, d'Open Data, d'interopérabilité ... L'initiative du Cloud sera <u>lancée en novembre 2018</u>.</p>		<p>de les promouvoir grâce au capital-risque et aux subventions mixtes.</p> <p>Ces propositions s'alignent en particulier avec la vision du Président Emmanuel Macron qui veut soutenir l'émergence d'innovations de rupture.</p>
--	--	---

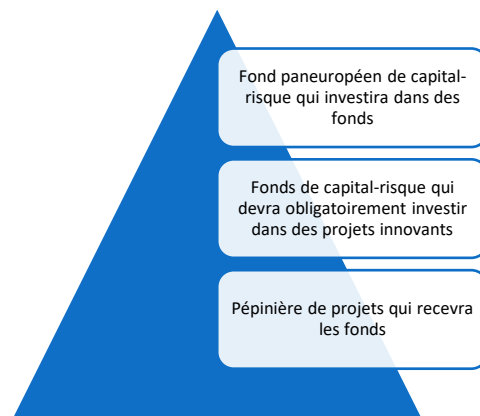
Le substrat de ces trois piliers stratégiques est la mise en place d'un espace européen de la recherche qui permette le développement de partenariats publics/privés et de partenariats publics/publics. La volonté est aussi de travailler à la modernisation des universités pour stimuler leur passage à un modèle d'open science et qu'elles soient davantage en phase avec l'éco-système industriel, avec une logique de récompense.

Sur la construction d'entreprises communes dédiées à la recherche, la Commission est consciente que le cadre actuel est trop complexe et manque de clarté. Elle souhaite donc rationaliser les outils à disposition et présentera donc une réforme des modes de partenariats. Cette initiative devrait permettre aux structures d'être plus flexibles et agiles.

Cet espace européen de recherche se cristallise depuis 2015 et vient ainsi stimuler et soutenir les politiques d'Open Science et d'Open recherche. La Commission n'ayant pas la compétence pour imposer des politiques en matière de recherche et d'innovation, elle souhaite donc récompenser les établissements et Etats qui promeuvent ce modèle d'Open Innovation et d'Open science développé en son sein.

Les membres ont ensuite échangé avec Jean-David Malo sur la problématique de gestion des fonds européens et les difficultés que rencontrent les start-ups de recherche à lever des fonds, les investisseurs n'étant rassurés que par des projets pouvant être développés rapidement et générer des bénéfices à moyen terme.

Selon Jean-David Malo, la Commission a connaissance de ces deux problématiques, et c'est notamment pour cela qu'elle a décidé de mettre en place un nouveau système d'investissements par le capital-risque. L'Union européenne n'est pas entièrement compétitive en matière de capital-risque. Avec une taille moyenne de 60 millions d'€, elle n'arrive pas encore au niveau des Etats-Unis ou son marché avoisine les 250 millions d'€. Elle présentera dans les prochains jours une initiative qui viendra donc soutenir le capital-risque sous un format tripartite. La Commission espère attirer les liquidités des assureurs, fonds de pensions et fonds souverains, et enclencher un effet boule de neige dans la chaîne d'investissements.



L'autre solution est selon-lui de rationaliser les contrôles de projets en y apportant plus « d'humain » et en permettant les échanges entre porteurs de projets et administrateurs. Pour cela, il faudrait dédier davantage de budget au fonctionnement administratif de l'Union.

Enfin, d'autres sujets tels que l'arrivée des GAFAs sur le marché européen dans toutes les activités économiques et le besoin d'investir dans l'éducation ont été abordés. Les membres ont pu informellement et confidentiellement cerner la vision de Jean-David Malo sur ce sujet.

\*\*\*

Le prochain déjeuner sera le 20 avril avec le chef d'Unité de la Commission européenne chargé des plateformes, Werner Stengg. Pour toute information complémentaire, merci de contacter Mathilde Brasseur, consultante et Secrétaire Générale du CETF (00 32 2 280 28 01 ou [mathilde.brasseur@athenora.com](mailto:mathilde.brasseur@athenora.com)). Suivez-nous aussi sur Twitter : [@AthenoraEU](https://twitter.com/AthenoraEU)

\*\*\*